

远程开放教育质量保证体系的 构建与运作研究

孙耀庭

【摘要】

随着我国远程开放教育的迅速发展,开展远程开放教育质量保证体系的构建与运作研究极为必要和 紧迫。本文根据教育部远程高等教育质量保证要求 基于上海电大远程开放教育实践 结合远程开放教育 质量保证特点 构建了远程开放教育 6S 质量保证体系,并在上海电大 4 年运作实践基础上,进一步研究 6S 质量保证体系运作中的优势、关键环节及针对性措施。

【关键词】 远程开放教育;质量保证体系;构建与运作

【中图分类号】 G40-057 【文献标识码】 B 【文章编号】1009—458x(2009)08—0057—04

我国自 1999 年教育部启动"现代远程教育试 点"以来,远程开放教育取得了跨越式发展,规模与 质量就成为热门话题,质量保证备受各方关注。本文 基于上海电大远程开放教育的实践,研究学校远程开 放教育质量保证体系的构建与动作。

远程开放教育质量保证 体系的构建研究

1. 远程开放教育质量保证特点分析

相对与普通高校教育,远程教育是一个由总校、 分校、教学点构成的多级办学管理系统,规模庞大、 组织复杂、环节较多,质量保证具有系统性特点;远 程教育师生分离, 教与学不受时空限制, 教学过程质 量监控具有远程性特点;远程教育以学生自主学习为 主辅以教师个别化指导教学,指导教学过程质量监控 具有个别性特点;现代远程教育以媒体技术为中介, 运用网络及多种媒体教学资源开展教学,质量保证手 段具有信息化特点;远程开放教育需整合利用社会优 质教学资源,外聘兼职教师较多,合作共建的专业、 教学实施及实践基地较多,管理难度较大,教学质量 保证具有复杂性特点。须结合上述特点构建远程开放 教育质量保证体系。

2. 影响远程开放教育质量的因素分析 依据《教育部办公厅关于开展中央广播电视大 学"人才培养模式改革和开放教育试点"项目总结性 评估的通知》[1]中质量保证要求与涵盖的内容,综合 美国高等教育研究所研究报告"在线教育质量:远程 互联网教育成功应用标准" [2]、英国开放大学前副校 长丹尼尔总结的英国开放大学质量保证体系的四项基 本要素[3]、香港公开大学前校长谭尚渭提出的远程教 育成功必须依赖的两大因素鬥等国内外研究成果,结 合上海电大远程开放教育质量保证实践经验,影响远 程开放教育质量的主要因素有教学设计与资源(专业 设计、课程设计、教学资源)、教学设施与队伍(办 学网络、教学设施、队伍建设)、教学过程与管理 (教学过程、学习支持服务、教学管理) 三大方面, 须综合上述因素构建远程开放教育质量保证体系。

3. 远程开放教育质量保证体系要素分析

体系是指相互关联或相互作用的一组要素质。远 程教育质量保证体系是指包括目标体系、质量体系及 保障措施在内的各种组成要素的有机结构區。结合上 海电大远程开放教育的实践,远程教育质量保证体系 中,目标体系的内涵是质量理念,包括人才培养目标 和人才培养质量内涵;质量体系的主体是质量标准体 系,包括质量保证的工作程序和制度规范;保障措施 涉及质量保证组织机构、质量保证实施措施、质量监 控和质量评估与反馈等要素。须将上述要素按其内在 关系构成一个有机整体,构建远程开放教育质量保证 体系。

2009年8月

4. 远程开放教育质量保证体系框架

根据教育部远程高等教育质量保证要求和远程 开放教育质量保证特点,在中央电大远程开放教育质 量保证体系的总体框架下,基于上海电大远程开放教 育实践,综合影响远程开放教育质量的因素,按构成 远程开放教育质量保证体系各要素的内在关系,我们 构建了学校远程开放教育质量保证体系。该质量保证 体系由理念系统、规范系统、组织系统、实施系统、 监控系统和评估与反馈系统构成,简称 6S 质量保证 体系 (见下图)。

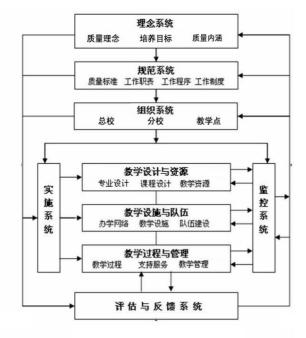


图 1 远程开放教育 6S 质量保证体系

- 理念系统。指学校实施质量保证的理念,包 括质量理念、人才培养目标、人才培养质量内涵、质 量保证的原则、质量保证的方针等。理念系统是质量 保证体系的核心,是质量保证的指导思想,是质量保 证的出发点和归宿。
- 规范系统。是学校为质量保证制定的各种规 范性文件,主要包括质量标准、工作职责、工作程序 和工作制度等。规范系统是质量保证体系的基础,体 现了理念系统的内涵,为各项质量保证活动提供依 据。
- 组织系统。由学校实施质量保证的教学、管 理、技术服务、后勤等职能部门组成的质量保证组织 机构。组织系统是质量保证体系的组织保障,履行质 量保证的决策、实施、协调、监控等活动。
 - 实施系统。由教学设计与资源、教学设施与

- 队伍、教学过程与管理三大部分构成。实施系统根据 理念系统的要求,依据规范系统的规定,依托组织系 统,实施各项教学管理和质量保证活动。
- 监控系统。由教学与管理过程质量监控制度、 监控点和监控机构组成。监控系统根据规范系统的质 量标准和实施规范,按照质量保证必须覆盖教学管理 全过程的原则、关键环节重点监控的原则,对教学与 管理过程质量进行检测和监控。
- 评估与反馈系统。由内部评估和外部评估组 成,内部评估包括课程评估、教学过程督导评估、教 学质量评估、考试、学生评价等,外部评估包括全国 统考、用人单位评价、毕业生评价、社会中介评估、 教育行政部门评估等。评估与反馈系统对照评估指标 对教学结果进行评估,并将评估信息反馈给相应的职 能部门。
- 6S 质量保证体系的运作是六大系统的相互作用、 相互制约。规范系统的制定,组织系统、实施系统、 监控系统以及评估与反馈系统的运作,都要以理念系 统为指导;反之,理念系统的实现依赖于其他系统的 保障, 六大系统构成了远程开放教育质量保证的闭环 系统。6S 质量保证体系需适应内外部变化而不断自 我适应、调整和完善,理念系统需根据国家教育方针 政策、社会对人才的需求变化和远程开放教育的发展 而更新;规范系统需根据监控系统及评估与反馈系统 的反馈信息,进行制度的调整和修订。

二、远程开放教育质量 保证体系的运作研究

- 6S 质量保证体系于 2004 年 12 月通过上海市教 委验收,获上海市科技成果和全国电大科研成果一等 奖,2005年1月起在上海电大全面运作实施。
 - 1. 6S 质量保证体系在上海电大的运作成效
- (1) 确立了上海电大远程开放教育人才培养目 标和质量内涵。上海电大在 6S 质量保证体系实施过 程中,首先根据上海电大大众化高等教育的办学性质 和在职成人学员知识能力需求,确立了以不断提高 "当班人"的素质和能力,培养应用型人才的远程开 放教育人才培养目标。教育质量是以"需要"为指向 [7],相对于传统精英高等教育偏重知识,强调一致性 和绝对性的人才培养质量内涵,上海电大远程开放教 育质量内涵包括知识、能力和素质,具有多样性和相 对性。上海电大远程开放教育人才培养质量内涵由学

习力、应用力、发展力三部分构成。学习力是学习者 自主学习所需要的获取、分析、理解知识的能力,以 及热爱学习的习惯、态度和心向;应用力不仅仅是将 所学知识应用于工作实践,还包括应对快速变迁的社 会的适应力;发展力是学习者在人生道路上自主发展 能力,及不断自我完善、把握机会、创造机会获得成 功的能力。

- (2) 健全了上海电大远程开放教育质量标准等 质量保证文件。根据上海电大远程开放教育人才培养 目标和人才培养质量内涵,制订了各项教学工作、教 学管理和教学技术质量标准,包括网上课堂质量标 准、教研活动质量标准、作业批改质量标准、命题阅 卷质量标准等,形成了质量标准体系;制定了教学与 管理各岗位工作职责,明确质量保证工作职责;制定 了各项质量保证工作程序,如教学大纲编制程序、课 程教学资源建设程序、毕业论文指导及检查程序等, 确保各项教学与管理工作的有序实施;制定了包括教 学例会制度、期中教学检查制度等工作制度,建立了 质量保证工作的长效机制。
- (3) 组建了上海电大质量保证组织机构。上海 电大在6S 质量保证体系实施中,成立了学校教学质 量保证委员会,指导全校教学质量保证工作;形成了 由总校教务处、学生处、教学系、信息技术中心、后 勤处等职能部门和分校构成的教学质量保证组织系 统,实施教学与管理和相应的质量保证工作;设立了 独立的校评估督导办公室,聘任校内外有丰富教学管 理经验的人员组成专职督导员队伍,开展教学与管理 过程质量检查督导;聘请普通高校优秀教师组成质量 保证学科专家队伍,对专业教学计划、课程设置、教 学大纲、课程教学资源等进行审核评价。
- (4) 构建了上海电大远程开放教育教学过程质 量监控系统。上海电大根据远程开放教育特点,设置 了覆盖教学与管理全过程的 100 个教学质量监控点, 按照关键环节重点监控原则,确定其中20个为重点 监控点,制定了监控制度与监控流程,实施教学过程 质量监控,如网上课堂建设和网上教学质量检查监 控、命题和阅卷质量实时抽查监控、毕业论文网上指 导交流过程质量检查监控等。建立了质量监控评价的 反馈与整改机制,如开学和期中教学检查的反馈与整 改、网上教学检查的反馈与整改等,形成质量保证的 闭环系统。
 - 2. 6S 质量保证体系运作中的关键环节
 - 6S 质量保证体系 2008 年 6 月通过了 ICDE (国

际开放与远程教育协会) 国际评审。

分析和研究 6S 质量保证体系在上海电大运作的 情况,发现在质量保证体系运作中存在一些关键环 节,这些环节直接关系到质量保证体系的运作成效和 质量保证的效果。

- (1) 质量保证流程的执行。体系的有效运作依赖 于相应工作流程的合理与执行。质量保证流程主要指 相关制度的制定、制度的执行、执行效果的评价、评 价后的反馈、出现问题后的整改,即"制度、执行、 评价、反馈、整改"流程。由于种种原因,上海电大 在实践中经常会出现某项具体工作的"制度、执行、 评价、反馈、整改"流程中环节不全,或若干环节执 行不到位的现象,质量保证体系未能形成真正的闭环 系统,直接影响到质量保证体系的实施效果。所以在 质量保证体系的运作中,质量保证流程的有效执行是 重中之重。
- (2) 过程质量监控。根据质量管理理论,只有过 程质量的保证,才有最终的质量保证。过程质量监控 是质量保证的重要手段,过程质量监控能在实施过程 中及时发现问题和纠正失误,确保最终的质量。由于 远程开放教育师生分离的教学环境和分级教学管理的 形式,给教学与管理的过程质量监控带来很大困难, 所以在 6S 质量保证体系监控系统的运作中,过程质 量监控流程的设计、监控手段的选择、监控措施的落 实、监控信息的反馈是关键环节,直接影响到过程质 量的有效控制。
- (3) 质量评价。质量评价包括过程质量评价和结 果质量评价,质量评价是反馈整改的依据,是衡量质 量的手段,在质量保证体系中起着承上启下的作用, 英国开放大学等国际先进的远程开放教育非常注重质 量评价。由于人们长期以来对质量评价(特别是过程 质量评价) 的重要性认识不足,加上远程开放教育教 学与管理环节较多,给质量评价带来较大困难。在 6S 质量保证体系评估与反馈系统的运作中,质量评 价观念的确立、评价制度的落实、评价方法的选择、 评价长效机制的建立是关键环节,直接影响到质量评 价结果的可信度。
- (4) 反馈后整改。在质量保证体系中,质量评价 最重要的目的不是证明,而是改进,即整改,从而达 到保证质量的目的,所以整改是质量保证流程的最后 落脚点。整改一般由相应的职能部门完成,质量监控 和评价往往由其他部门或学生实施,由于体制机制等 因素,实践中往往存在重检查轻整改现象,致使质量

实践探索

2009年8月

保证工作虎头蛇尾、功亏一篑。在 6S 质量保证体系 的运作中,整改机制的建立、整改责任人和职责的明 确、整改措施的落实、整改效果的评价是关键环节, 直接影响到质量保证体系的运作成效。

- 3. 质量保证体系运作中关键环节的措施研究
- (1) 严格执行质量保证流程,提高质量保证机 制的有效性。合理设计质量保证流程,在各项教学与 管理工作中,建立起将整改作为最后落脚点的质量保 证流程,如"期中教学检查——反馈——整改"等, 并形成制度化,建立长效机制;建立流程各环节工作 责任追究制,建立质量保证流程各环节执行成效检查 评价制度,确保执行到位与执行成效;建立质量保证 流程信息流,确保流程各环节之间的信息畅通,形成 信息的闭环系统。
- (2) 强化过程质量监控,提高过程质量监控的 严密性。根据影响远程开放教育教学质量的各因素, 设立教学与管理过程质量监控点,实行关键环节重点 监控;针对远程开放教育师生分离、不受时空限制的 特点,充分运用现代信息技术手段实施科学监控,如 利用"网上毕业论文指导交流平台"监控师生个性化 交流互动情况等;根据质量保证需求与可行性,努力 做到实时监控,提高监控时效性,如网上教学过程质 量的实时监控等;建立过程质量监控信息反馈制度, 提供整改依据。
- (3) 加强质量评价,提高质量评价的科学性。 提高认识,充分重视质量保证中质量评价的重要性, 并以严谨的科学态度开展质量评价;制定各项教学管 理工作的质量评价标准、质量评价的长效机制,如建 立课程多种媒体教学资源试用评价、定期评价制度 等;增加定量评价比例,提高评价结果的科学性和可 信度;建立整改和进一步的调整改革以科学评价结果 为依据的机制,避免调整改革的随意性和盲目性。
- (4) 狠抓整改落实,提高整改的实效性。建立 整改制度,形成反馈——整改机制,狠抓整改环节落 实,建立整改责任人制,明确整改目标和职责,加强 整改部门和整改责任人考核;建立整改结果限期报告 制度, 杜绝整改不了了之现象; 建立整改效果评价制 度,如教学检查反馈意见整改情况通报制度,评估后 的 "回头看 "制度等,请提出整改意见的检查部门或 学生评价整改效果,确保整改质量。

总之,远程开放教育质量保证体系运作必须依 托学校全系统,即总校、分校、教学点多级办学层次 和教学、管理、技术、后勤等各职能部门,许多问题

涉及体制机制,关系到各自利益,必须开展配套的体 制机制改革,为质量保证体系的有效运作提供保障。

[参考文献]

- [1] 教育部办公厅. 教育部办公厅关于开展中央广播电视大学"人才 培养模式改革和开放教育试点"项目总结性评估的通知[z]. 教高 厅[2004]20号.
- [2] The Institution for Education Policy. Quality On The Line: Benchmarks for Success in Internet-Based Distance Education [EB/ OL]. http://www.ihep.com. 2005-01.
- [3] John Daniel. From the Triangle to the Pentagon: Open Universities in the 21st Century[z].第 18 届 AAOU 年会会议资料. 2004-11.
- [4] 谭尚渭. 远程课程的质量保证与效果评价[J]. 中国远程教育, 2002 (12).
- [5] 宗蕴璋. 质量管理[M]. 北京 高等教育出版社 2003.
- [6] 贺祖斌. 高等教育大众化与质量保障[M]. 广西:广西师范大学出 版社 2004.
- [7] 陈玉琨. 教育评价学[M]. 北京:人民教育出版社,1999.

收稿日期:2009-07-15

作者简介: 孙耀庭 副研究员, 上海电视大学(200433)。

责任编辑 华 人

公示

根据新闻出版总署《新闻记者证管理办法》 等有关规定,本刊为符合新闻记者条件的下列 工作人员申领 (换发) 新闻记者证:

曹凤余 邓幸涛 刘 莉 夏巍峰 李桂云 吕 瑶 王铁军 特此向社会公示。

监督举报电话: (010) 68182520

《中国远程教育》杂志社